



Stockholm 2020-07-09

# Strategi 2020–2025

## Förslag



## *Innehåll*

1. Inledning	3
1.1 Verksamhetsidé	3
1.2 Värdegrund	3
1.3 Vision	4
2. Strategi	4
2.1 Breddsatsning	4
2.2 Elitsatsning	5
2.3 Dubbla karriärer	7
2.4 Jämställdhet och inkludering	7
2.5 Kommunikation	9
2.6 Finansiering	10
3. Fortsättningen	11



## 1. Inledning

Svenska Brottningförbundets uppdrag är att främja och administrera brottningen i Sverige så att den överensstämmer med idrottens gemensamma mål och inriktning samt att företräda svensk brottning internationellt. Därtill ska förbundet stödja, företräda och vägleda föreningar och distriktsförbund i deras verksamheter.

Det står att läsa i Svenska brottningförbundets stadgar, och utgör därmed själva grunden för den verksamhet vi bedriver. Under ett års tid har styrelsen och kansliet drivit ett arbete för att ta fram en strategisk plan för de kommande fem åren, tillsammans med distriktsförbund och föreningar och med stöd av Riksidrottsförbundets Strategi 2025.

Detta dokument utgör ett förslag till denna strategi.

### 1.1 Verksamhetsidé

En verksamhetsidé är det som svarar på vad, varför och för vem verksamheten bedrivs. SBF:s verksamhetsidé lyder:

*"Vi vill på alla nivåer bedriva vår idrott så att den utvecklar människor positivt såväl fysiskt och psykiskt som socialt och kulturellt."*

### 1.2 Värdegrund

Värdegrunden utgörs av de kärnvärden som måste prägla verksamheten för att vi ska nå visionen. Det är det förhållningssätt som Svenska Brottningförbundet och dess medlemmar står bakom.

SBF:s värdegrund finns tydligt beskrivna i ett eget dokument, men sammanfattas med;

- Glädje, engagemang och gemenskap
- Demokrati och delaktighet
- Allas rätt att vara med
- Rent spel

Svensk brottning strävar efter att förverkliga intentionerna i idrottsrörelsens gemensamma idéprogram, [Idrotten vill](#). Vi gör det utifrån våra egna förutsättningar och i en offensiv anda. Med **Idrotten vill** som utgångspunkt ska vi erbjuda en idrott där alla som vill, kan vara med utifrån sina villkor.

Svensk brottning står för lika behandling oavsett kön, etnisk tillhörighet, trosuppfattning,



funktionsnedsättning, sexuell läggning, könsöverskridande identitet eller ålder.

### 1.3 Vision

Visionen är den ideala framtid vi ser framför oss. Vi är en del av Riksidrottsförbundets vision "Svensk idrott – världens bästa".

Svensk brottnings vision grundar sig i Riksidrottsförbundets verksamhetsidé [Idrotten vill](#), [Strategi 2025](#) och SBF:s egen verksamhetsidé. Vi tar i beaktande [FN:s globala hållbarhetsmål](#), i synnerhet till mål 3; *God hälsa och välbefinnande – säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar*.

Brottning är en idrott som rymmer möjligheter och utveckling på alla nivåer för såväl bredd som topp och vår vision är;

"Svensk brottning – vi omfamnar alla"

## 2. Strategi

Det strategiska arbetet har delats upp i fem delar som handlar om satsningar inom fem olika områden.

- Bredd
- Elit
- Finansiering
- Kommunikation
- Jämställdhet och inkludering

I arbetet med dessa områden hade de att ta hänsyn till utveckling inom fyra olika områden; *tävling, förening, förbund och dubbla karriärer*. Efter det inledande arbetet framgick det att dubbla karriärer är en så pass viktig parameter att den lyftes fram till att bli ett eget område.

### 2.1 Breddsatsning

Under de senaste decennierna har brottningsporten successivt krympt/tappat medlemmar. Svensk brottning är överens om vikten att vända den trenden och breddsatsningen syftar till att få fler att engagera sig i vår sport på olika sätt.



## Målsättning

År 2025 har svensk brottning växt stabilt över tid. Antalet utövare, klubbledare, tränare, funktionärer (såsom domare, tävlingssekreterare med flera) liksom det allmänna intresset för brottning ökar kontinuerligt.

Den grupp som arbetat med delstrategi Breddsatsning har kommit fram till ett antal strategiskt viktiga områden. Under en senare fas i strategiarbetet kommer ännu inte utsedda projektgrupper att arbeta vidare med de uppräknade områdena i syfte att konkretisera de åtgärder som nämns. År 2025 ska SBF arbeta för att:

- Öka antalet engagerade ledare av olika slag. Dessa ledares engagemang är en förutsättning för det som listas i kommande punkter. Begränsade resurser i form av tid och pengar kommer alltid att vara en faktor. Vi rekommenderar därför att fokus åtminstone inledningsvis läggs här.
- Uppmuntra till samarbete mellan klubbar. Både inom brottningen och med andra kampsportsklubbar.
- Utbilda fler tränare, domare, tävlingssekreterare, kommunikatörer, styrelseledamöter och valberedningar.
- Utöka och modernisera all utbildning.
- Skapa balans i tävlingsutbudet och göra tävlingarna mera attraktiva.
- Hitta sätt för att få barn, ungdomar och äldre att börja med brottning.
- Skapa förutsättningar för att få dem som börjat med brottning att stanna kvar i vår sport.
- Arbeta för att skapa en starkare vi-känsla inom svensk brottning

## 2.2 Elitsatsning

Elitsatsningen syftar till att förbättra svensk brottnings konkurrenskraft internationellt.

### Målsättning

2025 står svensk brottning stark i den internationella konkurrensen. Våra landslag erövrar varje år medaljer vid de internationella mästerskapen.

För att nå målet 2025 kommer vi att arbeta med att;

- Definiera målen för det kommande året för respektive landslag.
- Inför varje år arbeta fram planeringen för läger och tävlingar utifrån målsättningarna.
- Matcha målsättning och planering med tillgängliga resurser.



### Landslagsorganisationen

2025 präglas landslagsorganisationen av en tydlig struktur där deltagande i ungdoms- och juniorlandslag är en förberedelse för seniornivån. Ansvariga inom landslagsverksamheten har en stor samsyn om hur bredd och spets främjar varandra.

- Sportchefen får i uppdrag att arbeta fram ett förslag på framtida landslagsorganisation där det finns en progression från ungdom till junior till U 23 och senior.

### Förväntningar

2025 vet aktiva och deras föreningar vad som förväntas av dem för att vara en del av landslagsverksamheten. Aktiva och deras föreningar vet också vad de kan förvänta sig av förbundet.

- Sportchefen får i uppdrag att arbeta fram ett förväntansdokument där det blir tydligt vad förbundet förväntar sig av den enskilde aktive och vad den aktive kan förvänta sig av Svenska brottningsförbundet.

### Främjande av bra träningsmiljöer

2025 har svensk brottnings tillgång till gemensam träningsmiljö där landslagsbrottare kan bedriva gemensam träning under kortare eller längre perioder utifrån de behov som definieras inom landslagsorganisationen.

För att skapa en gemensam träningsmiljö kommer vi att arbeta med:

- ekonomin kring en sådan miljö
- vilka faciliteter som måste vara tillgodosedda för att det ska kunna fungera för landslagen
- hur planeringen ska se ut för att säkerställa tillgång till sparring
- geografisk placering för att säkerställa tillgänglighet
- hur en anläggning kan samnyttjas med andra förbund med liknande behov
- hur arbetet med Dubbla karriärer kan kombineras med bra träningsmiljöer

### Nationella tävlingar

2025 är det nationella tävlingsutbudet för eliten dynamiskt och utformat för att stödja landslagsverksamhetens målsättning - att erövra medaljer på de internationella mästerskapen.

För att samsynka landslagets verksamheter med tävlingsprogrammet kommer vi att:

- i planeringen av tävlingsprogrammet för seniorer utgå från landslagets planeringar för att kunna följa vår målsättning för elitverksamheten och samtidigt få landslagsaktuella brottare att medverka på svenska tävlingar



- årligen föra en dialog med tävlingsrådet om hur många nationella tävlingar som kan vara aktuella
- i samarbete med arrangörerna planera in läger/aktiviteter i anslutning till de nationella tävlingarna

### 2.3 Dubbla karriärer

Utvecklingen inom området Dubbla karriärer, syftar till att en elitsatsande brottare samtidigt ska kunna utbilda sig och förbereda sig för livet efter idrottskarriären.

#### Målsättning

År 2025 kommer svensk brottning att ha en infrastruktur för att på ett bra sätt erbjuda en kombination av utbildning och brottning. En röd tråd ska sträcka sig från grundskoleåldern, genom gymnasieåren och vidare genom en postgymnasial utbildning.

För att nå detta mål kommer vi att arbeta med att

- Stödja landets föreningar i arbetet att skapa en så bred bas av aktiva som möjligt, kopplat till vår strategi för Breddsatsning.
- Etablera en modell för gymnasial idrottsutbildning som har en regional prägel (NIU) i kombination med goda idrottsmiljöer.
- Tillsammans med vår strategi för Elitsatsning skapa förutsättningar för tre kompetenscenter, som erbjuder goda idrottsmiljöer i kombination med utbildning vid lärosäten som erbjuder RIU eller EVL.
- Skapa goda förutsättningar för samarbete mellan dessa utbildnings och idrottsmiljöer.

[Läs mer om arbetet inom området Dubbla karriärer här.](#)

### 2.4 Jämställdhet och inkludering

Strategin inom jämställdhet och inkludering syftar till att skapa en struktur för prioritering av jämställdhets- och mångfaldsfrågor. SBF ska arbeta för att bli ett förbund där fler människor kan växa och utvecklas. 2017 års [Riksidrottsstämmas fastställda jämställdhetsmål för 2025](#) och dess delmål är något vi tar fasta på.

#### Bakgrund



Ett framgångsrikt jämställdhetsarbete handlar inte bara om representation i styrande organ. Det måste också kompletteras med en översyn av resursfördelningen och av de normer som präglar idrottsmiljöerna.

Svenska Brottningförbundet har historiskt kopplade förutsättningar. Män har brottats mycket längre än kvinnor vilket gör att det finns en överrepresentation av män med lång erfarenhet inom brottningen. Detta måste dock inte betyda att män som grupp är mer kompetenta på att sitta i styrelser eller på andra förtroendeposter. Antalet män som utövar sporten är också större än antalet kvinnor, vilket leder till en obalans i rekryteringsbasen för exempelvis tränarutbildningar eller styrelsearbete i föreningarna.

För att tackla dessa utmaningar och dra fördel av framgångsfaktorerna så arbetar Svenska Brottningförbundet utifrån tre fokusområden för vilka strategiska mål sätts;

- Balans 60/40
- Inkluderande föreningsmiljö
- Medveten strävan efter jämställdhet

### Målsättning

#### ***Balans 60/40***

2025 har SBF den procentuella könsfördelningen 60/40 i all verksamhet, det vill säga inom styrelser, valberedningar, tränargrupper, domarkåren, tävlingssekreterargruppen samt bland de aktiva i alla åldersgrupper.

Möjligheterna ska vara lika för alla oavsett kön, att utöva och leda idrott.

Män och kvinnor har lika stort inflytande i beslutande och rådgivande organ och har samma makt att forma idrotten och sitt deltagande i idrottsrörelsen.

En bred representation ger också ökad trivsel och minskad risk att göra misstag utifrån stereotypa uppfattningar.

#### ***Inkluderande föreningsmiljö***

2025 har SBF samtliga föreningar utbildats inom "Trygg idrott" samt "Barnens spelregler". Föreningarna arbetar medvetet med att informera och utbilda sina ledare, de aktiva samt vårdnadshavare för att nå en ökad insikt i och förståelse för hur vi arbetar med barn och unga. Barnperspektivet tas hänsyn till i all verksamhet och organisation inom såväl förbund som föreningar.

Barnkonventionen har nyligen blivit en del i svensk lag. SBF ska i alla delar av sin verksamhet ta det i beaktande.

#### ***Medveten strävan efter jämställdhet***

2025 har SBF och dess föreningar ett arbetssätt där värdegrunden är tydligt närvarande i all verksamhet. Man är utbildade och kunniga om normperspektivet och arbetar därmed medvetet med kritik





granskning av den egna verksamheten. Alla ska kunna växa och utvecklas inom förbundets verksamheter oavsett könstillhörighet, ålder, etnisk bakgrund eller sexuell läggning.

SBF och dess medlemmar har ett kollektivt ansvar att bevaka så att normerna inom förbundet inte gynnar vissa grupper mer än andra. Det ska i första hand handla om kompetens, lämplighet och engagemang. Förmågan att ta tillvara medlemmarnas erfarenhet, engagemang och kunskap oberoende av ålder, kön och kulturell bakgrund är avgörande.

Utbildningswebben "Inkluderande idrott" innehåller bakgrundsmaterial, stöd och mallar för arbetet.

Svensk Brottning ska fram till 2025

- Arbeta för att män och kvinnor i alla beslutande och rådgivande organ är representerade med minst 40 procent och att alla, oavsett kön, har lika stort inflytande.
- Säkerställa att samtliga utbildningar och mötesplatser genomsyras av ett jämställdhetsperspektiv.
- Se över förutsättningarna, analysera och genomföra förändringar i syfte att alla oavsett ålder och kön, ska ha samma möjligheter att delta i brottningsverksamhet.
- Utveckla träning och tävling samt mötesformer efter människors förmåga och möjlighet att vara med
- Arbeta för att sänka kostnader och andra trösklar för deltagande i brottningen.
- Säkerställa att aktiviteter är tillgängliga för alla och säkerställa att det finns aktiviteter för alla

## **2.5 Kommunikation**

All kommunikation inom svensk brottning ska präglas av öppenhet, tillgänglighet, synlighet och dialog. Syftet med kommunikationen är att stödja våra verksamhetsområden. Det innebär att det krävs ett professionellt och målmedvetet kommunikationsarbete såväl internt som externt. För att vara framgångsrik i kommunikationen måste den målgruppsanpassas och kanaliseras.

Svenska Brottningförbundets vill skapa uppmärksamhet och utrymme för svensk brottning i rikstäckande medier samt att säkerställa att webbplatsen [swedewrestling.se](http://swedewrestling.se) är den informationskanal som alltid är uppdaterad och aktuell. Svenska Brottningförbundet ska fortsätta att utveckla närvaron i sociala medier. Förbundets uppgift är också att stödja och stimulera föreningarna att bli mer aktiva i sitt kommunikationsarbete.

### **Målsättning**

Inom kommunikationsområdet syftar det strategiska arbetet till att nå en löpande och självklar kommunikation på alla plan.



År 2025 har Svenska brottningsförbundet en tydlig och transparent tvåvägskommunikation med alla sina avnämare. Förbundet upplevs som lättillgängligt och lyhört och sättet att vidarebefordra rätt information på rätt sätt inger förtroende.

- Ökad synlighet för brottningen i Sverige
- Exponera både topp och bredd i media för att skapa en positiv bild av vår idrott
- Utveckla vår närvaro på digitala plattformar
- Utveckla vår kommunikation internt och externt
- Nya och fördjupade samarbeten med externa partners
- Arbeta för fungerande SDF för att förbättra kommunikations och informationsmöjligheter för SBF:s föreningar

## 2.6 Finansiering

Delstrategi finansiering syftar till att svensk brottning - inom rimliga gränser - ska ha finansiella resurser att genomföra de program och åtgärder som behövs för att vi ska kunna uppnå de mål respektive visioner som formulerats inom övriga delstrategier.

De belopp vi för närvarande erhåller från RF, SOK och våra samarbetspartners gör att vi kan hålla vår verksamhet på en relativt god nivå. De räcker emellertid inte till för de ambitioner som kommer till uttryck i vårt nu pågående strategiarbete.

År 2025 har svensk brottning uppnått följande

- Samarbetet med SOK och RF har intensifierats och utökats både i form av finansiella bidrag och av andra resurser de kan tillhandahålla.
- Övriga samarbetspartners upplever att de gynnas av sitt samarbete med svensk brottning.
- Vi har en attraktionskraft som gör att många företag är intresserade av att samarbeta med oss.
- Vi har råd att genomföra de program och planer vi behöver för stabil, kontinuerlig framgång och tillväxt.
- Etablerar nya och fördjupade samarbeten med externa partners för att väsentligt stärka rörelsens intäkter.
- Säkerställer inrapportering som ligger till grund för förbundets stöd.

För att nå ovanstående kommer vi att arbeta med följande:

- Aktivt delta på de träffar, utbildningar och forum som RF och SOK erbjuder.
- Klargöra för RF hur SBF arbetar med svensk idrotts gemensamma strategi.
- Aktivt arbeta för att skapa en ännu bättre relation med SOK.



- Aktivt följa upp arbetet med våra samarbetspartners och visa att det finns ett gemensamt intresse i att profilera dem.
- I lagom omfattning utöka antalet samarbetspartners.
- Tydliggöra varumärket svensk brottning.
- Tydliggöra och effektivisera den ekonomiska styrningen och bygga det egna kapitalet.

Under en senare fas i strategiarbetet kommer vi att formulera konkreta handlingsplaner avseende ovanstående aktiviteter.

### *3. Fortsatt arbete med SBF strategi 2025*

Förslaget till strategi skickas ut till alla föreningar som därmed får möjlighet att komma med förslag till förändringar. Då strategin slutligen beslutats av styrelsen vidtar nästa fas i arbetet. Verksamhetsplanering och handlingsplaner på såväl styrelsenivå som föreningsnivå upprättas i linje med den beslutade strategin för att vi gemensamt ska föra svensk brottning framåt.